

Livret

de formation

le **cnam**  
enass

# Master

## Management de l'assurance

Master Droit, économie, gestion mention monnaie, banque, finance, assurance  
Parcours Management de l'assurance

Master en alternance

[www.enass.fr](http://www.enass.fr)



# POURQUOI CHOISIR L'ENASS ?

## 5 raisons d'intégrer l'Enass

### 1. Une école de référence depuis 1947

Marque du Cnam, reconnue par l'État et les professionnels du secteur de l'assurance.

### 2. Un Master reconnu et classé

Le Master Management de l'assurance est régulièrement distingué par Eduniversal.

### 3. Un réseau professionnel puissant

Partenariats entreprises, conférences métiers, réseau ENASS Alumni actif.

### 4. Un positionnement cadre et expert

Une formation conçue pour accéder à des fonctions de management et de pilotage.

### 5. Un campus au cœur de Paris

Quartier Latin, environnement académique et professionnel privilégié.

## Ce qui fait la différence

- Une exigence académique reconnue
- Des enseignants-chercheurs et professionnels de haut niveau
- Une pédagogie appliquée, orientée management et stratégie



# LA MASTER EN BREF

## Diplôme

Master Management de l'assurance – Grade Master – Niveau RNCP 7

## Durée

2 ans en alternance (Master 1 et Master 2)

## Rythme de l'alternance

1 semaine de cours / 3 semaines en entreprise

## Modalités de l'alternance

Contrat d'apprentissage ou de professionnalisation

## Public visé

- Étudiants titulaires d'une Licence ou d'un Bac+3 (RNCP niveau 6)
- Profils juridiques, économiques, gestion, finance, assurance

## Objectifs de la formation

Former des cadres capables de :

- Piloter une activité ou un service en assurance
- Manager des équipes et des projets
- Analyser les risques, la performance et les enjeux stratégiques
- Accompagner les transformations du secteur



# DÉBOUCHÉS MÉTIERS

## Métiers accessibles

- Souscripteur / Underwriter (IARD, ADP, entreprises, risques techniques)
- Chargé d'études / Analyste
- Risk Manager / Responsable risques opérationnels
- Chargé de conformité / Contrôleur interne / Compliance Officer junior
- Chef de projet assurance (transformation, digital, data, réglementaire)
- Product Manager / Chargé de développement produits d'assurance
- Expert sinistres ou Responsable sinistres selon l'expérience acquise
- Chargé de comptes en courtage ou en assurance entreprises
- Consultant junior en assurance (organisation, réglementaire, risques, stratégie)

## Secteurs d'activité

- Compagnies d'assurance
- Mutuelles et institutions de prévoyance
- Cabinets de conseil et de courtage
- Bancassurance
- Directions assurance et risques des entreprises

## Poursuite d'études

Le Master permet également d'accéder à une inscription en doctorat (PhD), notamment en sciences de gestion, finance, économie ou gestion des risques, sous réserve de l'accord d'un directeur de thèse.





# LA FORMATION EN BLOCS DE COMPÉTENCES

<b>1. Pilotage et management des organisations d'assurance</b> <b>Objectifs</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Piloter une activité, un service ou un département en assurance</li><li>• Organiser, planifier et suivre l'action des équipes</li><li>• Mettre en œuvre des outils de pilotage et de reporting</li></ul> <b>Contenus</b> <p>Management d'équipe • Pilotage de la performance • Contrôle de gestion • Conduite du changement • Pilotage interne</p>	<b>2. Expertise technique, financière et actuarielle</b> <b>Objectifs</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Approfondir les techniques de souscription et de tarification</li><li>• Analyser la situation financière d'une entreprise d'assurance</li><li>• Comprendre les équilibres techniques et actuariels</li></ul> <b>Contenus</b> <p>Assurances de biens et de responsabilités • Assurances de personnes • Tarification et souscription • Analyse financière • Actuariat</p>
<b>3. Risk management, conformité et gouvernance</b> <b>Objectifs</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Identifier, analyser et cartographier les risques</li><li>• Intégrer les exigences réglementaires et de conformité</li><li>• Contribuer à la gouvernance et au contrôle interne</li></ul> <b>Contenus</b> <p>Risk management • Conformité • Solvabilité II • Protection du client • Audit et contrôle interne</p>	<b>4. Environnement stratégique et transformations du secteur</b> <b>Objectifs</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Comprendre les évolutions économiques et sociétales du secteur</li><li>• Intégrer les enjeux de digitalisation, d'IA et de transition environnementale</li><li>• Développer une vision globale et internationale de l'assurance</li></ul> <b>Contenus</b> <p>Économie du risque • Digitalisation et IA • Transition environnementale • Business models • Vision mondiale des acteurs de l'assurance</p>
<b>5. Professionnalisation et mise en pratique</b> <b>Objectifs</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mettre en application les compétences acquises en entreprise</li><li>• Mener un projet professionnel ou d'entreprise</li><li>• Démontrer une capacité d'analyse et de synthèse</li></ul> <b>Contenus</b> <p>Expérience professionnelle en alternance • Projet professionnel • Mémoire</p>	

## COMPÉTENCES ACQUISES

### Compétences opérationnelles et métiers

- Analyser, évaluer et piloter des risques assurantiels dans une logique de décision
- Concevoir et adapter des solutions d'assurance en lien avec les besoins des clients et des organisations
- Souscrire, suivre et gérer des portefeuilles de contrats, en intégrant les enjeux de rentabilité et de maîtrise des risques
- Traiter des sinistres complexes, coordonner les acteurs et assurer le processus d'indemnisation
- Appliquer et interpréter le cadre réglementaire (Solvabilité II, conformité, contrôle interne...)
- Contribuer au pilotage de l'activité, à la qualité des données et à la performance opérationnelle

### Compétences transversales

- Communiquer efficacement à l'écrit et à l'oral auprès de publics variés : clients, partenaires, managers, experts
- Travailler en équipe, coopérer en mode projet et interagir avec des interlocuteurs multidisciplinaires
- Utiliser les outils numériques, data et logiciels spécialisés du secteur assurantiel
- Manager un projet, prendre des décisions, structurer l'action et accompagner le changement
- Développer une vision globale de l'organisation et des enjeux stratégiques du secteur

Ces compétences permettent une intégration rapide dans les métiers cadres de l'assurance et favorisent une évolution vers des responsabilités managériales ou d'expertise.



# PROGRAMME COMPLET

## Master 1

Discipline	Matières
Fondamentaux & Environnement de l'assurance	<ul style="list-style-type: none"><li>• Séminaire « Mise à niveau : Les fondamentaux de l'assurance »</li><li>• Économie contemporaine</li><li>• Transition environnementale et organisation des filières de matières premières</li><li>• Innovation et gestion de projets dans l'assurance</li></ul>
Droit & Réglementation	<ul style="list-style-type: none"><li>• Droit du contrat d'assurance</li><li>• Fondamentaux du droit des assurances</li></ul>
Assurances par branches	<ul style="list-style-type: none"><li>• Assurances de biens et de responsabilités</li><li>• Assurances transport</li><li>• Réassurance</li></ul>
Gestion des risques & Sinistres	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestion de sinistres</li><li>• Tarification et souscription</li></ul>
Gestion, Finance & Mathématiques	<ul style="list-style-type: none"><li>• Comptabilité de l'assurance</li><li>• Contrôle de gestion</li><li>• Mathématiques financières</li><li>• Probabilités appliquées à l'assurance</li><li>• Statistiques appliquées à l'assurance</li><li>• Marchés financiers</li></ul>
Management & Communication	<ul style="list-style-type: none"><li>• Conduite de réunion</li><li>• Marketing</li><li>• Conférences de spécialité</li><li>• Anglais de l'assurance</li></ul>



# PROGRAMME COMPLET

## Master 2

Discipline	Matières
Actuariat & Analyse financière	<ul style="list-style-type: none"><li>• Actuariat</li><li>• Analyse financière</li><li>• Économie du risque</li></ul>
Assurances par branches & Produits	<ul style="list-style-type: none"><li>• Assurance perte d'exploitation</li><li>• Assurances collectives et prévoyance</li><li>• Assurances de personnes et leurs développements</li></ul>
Stratégie & Business	<ul style="list-style-type: none"><li>• Business Models</li><li>• Vision mondiale des acteurs de l'assurance</li></ul>
Management & Leadership	<ul style="list-style-type: none"><li>• Management d'équipe</li><li>• Pilotage interne</li></ul>
Droit & Conformité	<ul style="list-style-type: none"><li>• Conformité</li><li>• Droit des entreprises d'assurance</li><li>• Droit du travail</li><li>• Fiscalité</li></ul>
Innovation & Transformation du secteur	<ul style="list-style-type: none"><li>• La digitalisation et l'IA au service de l'assurance</li></ul>
Gestion des risques	<ul style="list-style-type: none"><li>• Risk management</li></ul>
Ouverture professionnelle	<ul style="list-style-type: none"><li>• Conférences de spécialité</li><li>• Voyage d'études « mobilité internationale »</li></ul>
Méthodologie	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mémoire</li></ul>

# CANDIDATURES & INFORMATIONS PRATIQUES

## Candidatures

Voici la procédure de candidature.

### 1. Déposer sa candidature sur Mon Master

Les candidatures au Master Management de l'Assurance – Cycle AP se font **UNIQUEMENT** via la plateforme du Ministère : [Mon Master](#).

Aucun dossier transmis directement à l'Enass ne peut être étudié.

### 2. S'inscrire au test de positionnement

Le test se déroulera en présentiel au Cnam Paris : 292 rue Saint-Martin, 75003 Paris. Les inscriptions se font via [Le site de l'Enass](#)

Vous ne pouvez vous inscrire qu'à une seule des sessions ci-dessous :

- Session 1: 16 mars 2026 - 18h00 à 20h00 - Date limite d'inscription : 10 mars 2026
- Session 2: 21 mars 2026 - 12h00 à 14h00 - Date limite d'inscription : 16 mars 2026

Test de positionnement (écrit – 2 h): Le test comprend une épreuve de compréhension de texte, une épreuve de mathématiques de niveau lycée, un exercice de logique ainsi qu'une épreuve d'expression écrite et de vocabulaire.

## Etude du dossier

Un jury procède au classement des dossiers sur la base du test de positionnement et de l'analyse du dossier.

Les 120 premiers candidats sont ensuite convoqués à un **entretien de motivation**.

Il s'agit d'un entretien de 20 minutes devant un jury composé d'un professionnel ou d'un responsable RH et d'un enseignant de l'Enass.

Déroulement de l'entretien

- 10 minutes de présentation du parcours (académique, professionnel, extra-professionnel), du projet professionnel et des motivations
- 10 minutes d'échanges avec le jury

Les questions portent principalement sur la motivation, la cohérence du projet professionnel et l'intérêt pour le secteur.

À l'issue de cette étape, les 65 premiers candidats sont admis.

# UN PARCOURS EN ALTERNANCE

Le Master Management de l'Assurance – Cycle Alternance (AP) repose sur un modèle de formation qui articule étroitement enseignements académiques de haut niveau et immersion longue en entreprise, afin d'assurer une montée en compétences progressive vers des fonctions de cadre.

**Durée : formation en alternance sur 2 ans**

**Le rythme:** environ 1 semaine de cours / 3 semaines en entreprise

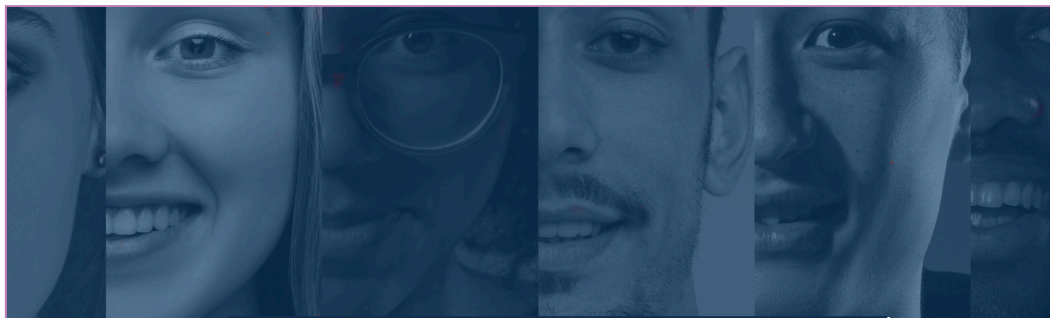
**Mobilité internationale:** 1 semaine de voyage d'Etudes à l'étranger

**Entreprises d'accueil :** compagnies d'assurance, mutuelles, institutions de prévoyance, bancassureurs, courtiers, cabinets de conseil et de gestion des risques, entreprises clientes

## Les bénéfices de l'alternance et de notre pédagogie

- Une **montée en compétences accélérée** sur deux ans, alliant expertise, stratégie et management.
- Une **employabilité renforcée**, grâce à une expérience longue sur des missions à responsabilité.
- Une **immersion complète en entreprise**, au cœur des enjeux opérationnels et décisionnels.
- Des **réflexes métiers solides**, une autonomie professionnelle et une vision globale de l'assurance.
- Une **préparation directe aux fonctions cadres** : pilotage, souscription, sinistres, conformité, data, projets.





École nationale d'assurances

## Contacts

### Secrétariat pédagogique

Master en alternance

01 44 10 78 68

[enass.master-alternance@cnam.fr](mailto:enass.master-alternance@cnam.fr)

 [LINKEDIN](https://www.linkedin.com/company/enass)

[www.enass.fr](http://www.enass.fr)

41 rue Gay Lussac  
75005 PARIS



le cnam

**Qualiopi**  
processus certifié 

 RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité a été délivrée  
au titre des catégories d'actions suivantes :

**ACTIONS DE FORMATION**  
**BILANS DE COMPETENCES**  
**ACTIONS DE VALIDATION DES ACQUIS DE L'EXPER**  
**ACTIONS DE FORMATION PAR APPRENTISSAGE**